

出境報告（出境類別：考察）

員林市公所108年受邀至大陸湖北省 推廣農特產品、文化觀光產業及參 訪地方政府組織、基層建設等觀摩 交流

服務機關：彰化縣員林市公所

姓名職稱：游振雄市長等4人

派赴國家：中國大陸（湖北省）

出國期間：108年7月25日至8月1日

報告日期：108年8月26日

摘 要

7月25日至8月1日前往大陸湖北省進行農業經貿、文化觀摩等交流，交流成員包括本所四人及代表會成員，本次交流團由市長游振雄帶領，本所成員另包括秘書許國良、農業課長張道強、文化觀光課長賴坤煌等。本次觀摩交流地點大多在荊門市，其中又以鐘祥市為本次觀摩交流重點，對於臺灣農業廢棄物環境污染問題、農業栽植近來過於僵化、栽植銷售缺少創意、文物保存欠缺專責單位、展館一地難求、無在地導覽解說人員建置、觀光圈限無以發展等問題進行交流。

參訪地點包括：明顯凌、莫愁村、湖北大峪口化工有限公司、荊門新洋豐中磷肥業有限公司、湖北世宇建材、胡集鎮交流、鐘祥市博物館、彭墩村、荊門格林美、昕泰集團、荊州古城、湖北省博物館、黃鶴樓、古德寺等地，了解大陸目前在農業、文化觀光及經貿相關問題上之因應。

目 次

壹、交流活動基本資料-----	3
貳、活動（會議）重點-----	3
一、參訪性質-----	3
二、參訪行程-----	3
三、參訪內容-----	3
四、活動照片-----	5
五、心得與建議-----	7

政府機關（構）人員從事兩岸交流活動（參加會議）報告

壹、交流活動基本資料

一、活動名稱：員林市公所108年受邀至大陸湖北省推廣農特產品、文化觀光產業及參訪地方政府組織、基層建設等觀摩交流

二、活動日期：108年7月25日至108年8月1日

三、主辦（或接待）單位：大陸湖北荊門市、鍾祥市、胡集鎮、石牌鎮等地相關農業經貿觀摩

四、報告撰寫人服務單位：彰化縣員林市公所

貳、活動（會議）重點

一、參訪性質：本次活動為應邀至大陸湖北省推廣農特產品、文化觀光產業及參訪地方政府組織、基層建設等觀摩交流

二、參訪行程：

日期	起訖地點	任 務	停留 天數
7/25	臺灣－武漢	員林啟程、抵達武漢	1
7/26	鍾祥市	拜會湖北省鍾祥市交流參訪	1
7/27	胡集鎮	拜會湖北省鍾祥市胡集鎮交流參訪	1
7/28	鍾祥市、彭墩村	參訪農業、基層建設、文化及經貿等活動	1
7/29	荊門市	參訪農業、基層建設、文化及經貿等活動	1
7/30	荊州市	參訪農業、基層建設、文化及經貿等活動	1
7/31	武漢	參訪農業、基層建設、文化及經貿等活動	1
8/1	武漢－臺灣	返程員林	1
總 計			8

三、參訪內容：

（一）、7月25日至8月1日前往大陸湖北省，觀摩交流地點大多在荊門市，其中又以鍾祥市為本次觀摩交流重點，鍾祥市人口有一百多萬人口，在荊門市下轄，參訪時間剛好為鍾祥市天氣炎熱時節，當地天氣炎熱又悶，和臺灣炎熱感覺略有不同。

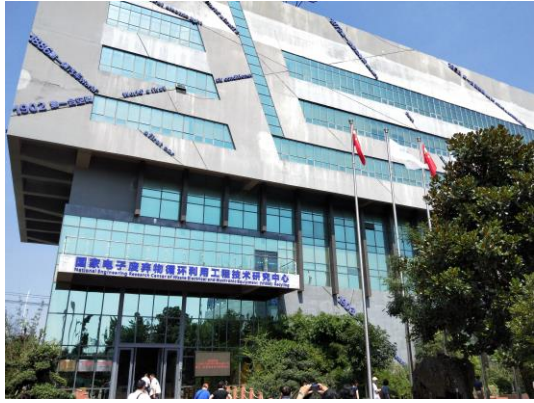
（二）、此次去的重點之一，就是拜訪我們的友好城鎮-胡集鎮，該鎮人口有17萬人口，41個行政村，跟員林市相像，但胡集鎮另外有產磷礦，磷為肥料常見的元素之一（氮、磷、鉀等），所以當地的肥料工業

也是很發達，此次觀摩也拜訪了二家大型肥料公司(湖北大峪口化工有限責任公司、荊門新洋豐中磷肥業有限公司)，另外拜訪一家湖北世宇新型建材有限公司，他是將生產肥料所產出的廢棄物-磷石膏，再加以運用在建材上，除了解決大量廢棄物的問題，也讓資源再利用。

- (三)、參訪鐘祥市石牌鎮下彭墩村，彭墩村原為一小農村，後來藉由當地村民成立一農民公司，該公司(青龍湖公司)出資興建符合現代性農業設施，也積極參與當地公有設施修建。而彭墩村則為該公司提供租賃土地和勞力，亦是農民出租土地予公司，公司再請農民代耕，是將農民生產透過企業結合，以生產高質量產物，除提高產品品質，也提高了單價，連帶提升農民生活水平，年收入亦提升12倍。
- (四)、參訪荊門市昕泰集團，該集團擁有許多農業園區，包括生態種植、花卉種植、青果種植等，為一大型農業公司，亦是荊門地區首家農業上市公司，該公司在農業園區係結合農業、休閒、有機等多項特點。此次觀摩不管是彭墩村或是昕泰集團，他們種植方式有些利用溫室栽種而不使用農藥，經營方式和目前臺灣的有機種植、友善環境相像。
- (五)、參訪荊門格林美(大陸國家電子廢棄物循環利用工程技術研究中心)，格林美公司為因應日漸消耗的資源，並在有限資源再利用的想法而成立。而荊門格林美主要從處理廢棄電池、家電產品、汽機車等廢棄垃圾中，提取出許多再生資源，其中荊門格林美更在回收資源中，每年能產出兩噸黃金。

四、活動照片：





五、心得與建議

- (一)、本次觀摩在湖北省鐘祥市周遭，地理環境在大陸內陸，原以為應較沿海城鎮落後，但到當地有所改觀，城鎮建設快速，台灣在都更案都難以推動，更遑論大城鎮改建提升，雖然台灣有其優點，但在建設上缺少堅持大多數人的意見，以致推動政策未能有效落實。
- (二)、胡集鎮為大陸八大產磷地區，而磷為生產肥料元素之一，但在處理磷礦時，須利用硫酸以生產磷酸，也因此產生的廢棄物為磷石膏，磷石膏含有許多成分，包括硫酸鈣、金屬元素、放射性元素等，因磷石膏具有害物質，如推積在土地上，將會造成環境污染，甚至污染地下水源，故需積極解決磷石膏大量堆存問題。而大陸為解決磷石膏問題，將其磷石膏再利用於建材上，本次參訪其中處理工廠之一的湖北世宇新型建材有限公司過程中，發覺他們生產流程，僅將磷石膏包裹成建材，因此向他們提問，此種建材在後續廢棄不用時，該如何處理，該公司未能回答，因為事實上，長時間接觸磷石膏會危害人體健康。大陸思考資源再利用，並具以解決環境污染問題，立意良善，但仍無法有效解決磷石膏問題。
- (三)、大陸雖然磷石膏處理上有待加強，但本次參訪荊門格林美，卻是將垃圾變黃金的很好的示範企業，因為地球資源有限，丟棄就成為垃圾，回收再運用就變成黃金，況且該公司確實從中產出真正的黃金，每年產出兩噸產量。另在參訪中發現木質門窗，經其說明係從農作殘梗中，加以利用製造完成，此部份可為台灣在農業廢棄物提供些許參考，如能將農業廢棄物轉換為有用資源，將可減少垃圾減少污染，亦能提供其他用途所使用。另外農業廢棄物中有許多是無法有效分解物質，例如芭樂常用尼龍材質套袋、青果紙袋、塑膠容器等，若隨意棄置將造成環境污染，因此這些廢棄物如屬可回收再利用物質，應做好資源回收並分類收集。
- (四)、彭墩村係由企業租用農民土地再聘請農民代耕，優點是從許多小農

戶，團結成一大農業公司，透過專業人才，市場訊息掌握，可以在市場供給上提供最好的判斷，另外在企業資金的援助下，可以生產高質量的農作產品。而在台灣政府政策下，有提供農民生產設備補助，提供農業技術等，但有些年紀較大的農民，資訊未充分掌握，因此在生產上過於僵化，甚至在市場供需判斷未能精準，所以若在台灣年輕人投入農業生產人員不多的情況下，農業透過企業的結合而成為農業公司，也是一個不錯的選項。

(五)、彭墩村係透過企業結合，本質上為公司治理，而昕泰集團亦為公司從事農業，因此在行銷上比單一農民銷售農產品更能有效行銷，例如，彭墩村的各種類豆漿粉，昕泰集團的跑跑豬等，皆是迎合消費者喜好後，所研發或所創新的產品，且在公司治理下，運用專業行銷或結合旅遊觀光等推廣，都建立了公司商譽，反觀台灣優質農特產品大多靠農民本身自我行銷，行銷上花費太多心力也未必有好效果，所以若台灣有專業農產品公司協助推廣農產品，能讓台灣農民無後顧之憂從事農作。

(六)、鍾祥市是中國的國家歷史文化名城之一，其於明朝時三大直轄府中承天府所在，且為嘉靖皇帝生養發跡之地，自是有其歷史文化背景及地位，鍾祥市人口109萬，約略和彰化縣相當，但從參訪明顯陵及鍾祥市博物館等地後，深感大陸對於文物收集保存及歷史展館解說活動，都是由公部門直接介入，積極保護出土文物，劃設古蹟專區，培養解說人才，針對歷史文物及文化保存更是不遺餘力，尤其在申請列入世界遺產名錄之處，更見端倪。相較之下國內及本市就相形見肘，古蹟文物大都由私人或企業團體居於個人喜好收藏，種類琳琅滿目也就不足而一，且文物收管有其一定濕度及條件，個人或企業於保存方面常囿限經費問題，無法讓文物古蹟於適當處得以保存。任其時間流逝，漸行損壞殆盡，絕版於世。另於歷史、文化方面，中央和地方政府，並無專責單位，負責派人專訪研究考

查，得以留存青史，只靠地方文史工作者，由耆老口述心傳或稗官野史舊籍中片面截獲資料，其可信度亦就令人存疑。

(七)、大陸地大物博，資源豐富自不在話下，單以本次參訪鍾祥市為例，在一個位居6-7級縣轄市的鍾祥就有一個博物館，臺灣公有博物館設置，較為有名亦只有臺北故宮及故宮臺南分院及企業私人收藏的奇美博物館，更遑論身處中部的彰化縣，所以如何提供良好展館場地，給予民眾陶冶身心，增加見聞的好處所，是我們地方政府責無旁貸應有的作為。

(八)、於湖北省博物館觀覽時，發現解說員中有一看似中學生的人帶團就各出土古物，鉅細靡遺詳做導覽，由此可見，大陸對於文化、歷史傳承甚為重視，並培養青少年對於文化認識，向下紮根得到良好基礎。解說員建置問題，是為本市一直不足之處，如何培養在地導覽解說人員，以說故事的方式展現我們的城市特色，串聯附近城鎮在地文化，推動觀光活動，以促進經濟發展，乃是本市當務之急。

參、謹檢附參加本次活動（會議）之相關資料如附件，報請鑒核並請轉中央目的事業主管機關及行政院大陸委員會備查。

職 市長 游振雄

秘書 許國良

農業課長 張道強

文化觀光課代理課長 賴坤煌

108 年 8 月 26 日

所屬機關意見

註：

一、本報告格式以 A4 紙製成。

二、格式內空間大小，由公務員所屬中央主管機關視需要，統一設計。

三、本報告格式一式四份，其中三份送中央目的事業主管機關及行政院大陸委員會。