

## 二水鄉民代表會第 22 屆第 06 次臨時會議事錄

開會日期：中華民國 113 年 04 月 18 日至 04 月 22 日止，共三天。

開會地點：本會議事堂。

本會代表姓名及人數：羅森澤 陳家祐 陳志柔 蔡文琳 黃恆應 藍世雄  
張鳳修 吳彬煌 陳木傳 賴國楨 陳昭麟等 11 名

列席人員姓名及人數：鄉長蘇界欽、代理秘書柳進通、民政課課長何素芬、財政課課長董素琴、代理建設課長許皓翔、農業課課長王品承、社會課課長賴世民、主計室主任林逸塵、人事室主任呂旻嶽、政風室主任吳佳昇、代理幼兒園園長蕭淑心、圖書館管理員柳進通、本會秘書謝昆哲共 12 名。

督導員姓名及人數：無。

來賓姓名及人數：無。

一、04 月 18 日 報到 預備會議

二、04 月 19 日 開會典禮 討論提案

開會典禮

(一)行禮如儀

(二)主席致詞

1. 主席報告代表出席及缺席人數：

陳副主席、各位同仁、鄉長、二位秘書、公所各課室主管，大家早。今天代表出席超過法定人數，正式開會。

2. 主席致詞：

今天召開第 22 屆第 6 次臨時會，感謝各位同仁踴躍出席問政。

本次會議重要議事為審議鄉公所提案。

(三)報告議事日程

秘書謝昆哲：報告本次會議議事日程。(詳如議事日程表)

主席羅森澤：各位代表對會議議程有無異議。(全體代表無異議)

如果沒有異議，進行今日議程—討論提案。

(四)討論提案

主席羅森澤：今天的議程是討論提案。本次會公所提案計 2 案，各位代

表若無意見，請先自行詳閱，明日再審查，今日開會到此，開會結束。

04 月 20 日 週休例假日

04 月 21 日 週休例假日

### 三、04 月 22 日 討論提案 臨時動議 閉幕典禮

主席羅森澤：陳副主席、各位同仁、鄉長、兩位秘書、公所各課室主管，大家早。開會達到開會人數，會議開始。

今日議程：討論提案，請秘書朗讀提案。

討論提案：

#### (一)鄉長提案：

編號：第 1 號 類別：建設

提案人：鄉長 蘇界欽

案由：本所辦理「113 年度疏濬工程公益支出」乙案，經經濟部水利署第四河川分署同意補助經費計新臺幣 79 萬 8,939 元整，敬請貴會同意墊付。

議決情形：照原案通過。

編號：第 2 號 類別：文化

提案人：鄉長 蘇界欽

案由：本鄉立圖書館申請教育部「113 補助公共圖書館多元閱讀推廣計畫」案，經教育部核定同意補助，計畫經費總額共計 7 萬 3,049 元整，敬請貴會同意墊付。

議決情形：照原案通過。

#### 四、臨時動議：

黃恆應代表：這次清明節，民政課長或者鄉長應該有聽到鄉民反映，鄉民回來掃墓，當天七層塔門卻關著，因為我們是服務機關，他們若放置在皇穹陵那邊是 24 小時的，但是至少在假日，因為清明節過後至農曆 3 月初 3 都有人回來掃墓，結果門

是關著的，整群的家族 30 多人站在外面，門關著在那邊拜拜，他們有向我們反映，這個問題是否公所這邊要稍微檢討一下，看看是哪一部分出了問題，請民政課該檢討就要檢討，不然觀感很不好，說真的，他們若是在座各位的親戚、朋友，可能今天就不是這樣了，請課長答覆。

民政課長何素芬：公所自 3 月 16 日起至 4 月 5 日例假日都有派員工輪值，剛好碰到 4 月 6、7 日是連假，所以第二公墓這個部分，我們這邊可能有所疏失，就沒有派員再繼續輪值，當天我也有接到主席訊息請我們立刻派員，我們有聯絡到管理員，他剛好不在二水，他的鑰匙崇德堂那邊有，有人在那邊輪值，並拜託其過去開門，這個部分我們公所這邊會檢討，檢討日後如果碰到這種狀況時，我們會有應變策略，就是在第三公墓那邊的輪值人員會有一付鑰匙，也會在現場留聯絡電話，馬上由第三公墓那邊隨即過來，民眾就不用等太久。

主席羅森澤：黃代表反映的問題，當然加班是加班，該休息一定要讓人休息，重點在於留下電話，人家打了電話卻沒有接，不是找不到人，是都沒接，沒人接時你們要如何處理，是否崇德堂這邊都有人在管理，休息的機會比較少，因為有在輪值，所以是否那邊的電話或者你們要想辦法，別讓人家找不到人，當時我也有和你聯絡，因為民眾打電話反映，電話都沒人接，如果電話有人接，這個問題應該不會發生，結果電話打了沒人接，整群人都在那邊等待，產生鄉民的不便，希望你們能做改變，清明掃墓一年一次，這段期間並不長，儘量考量如何處理會比較妥適，當然工作要做，該休息還是要休息，休息期間電話保持暢通，重要的是能找得到人。

黃恆應代表：經過我去了解，了解結果，就是加班，我也要跟課長說，加班這個問題，你們是否要計算好，別的公所曾出現這個問題，要求他們加班卻沒加班，出入發生死亡問題或車禍，

這要由誰負責，這要先說好，這是很嚴重的問題，因為我們是服務機關，但是你們的加班制度要研議好，懲處嘛！若真的不行，就解職別做也是合理呀，我常說的，不行就別做，不管任何人或是誰的親戚也都好，不行就讓其別做，這都是合法的，現在請人加班就要給加班，不然若發生車禍，是否公所要負責，這些問題你們都要研議。

主席羅森澤：請人加班你們這邊應該都有排班表，排班表排好，該給人家的就給，我相信也不可能虧欠，應是會照排班表計算，最主要的是人員的管控，該加班就要加班，該休息就要休息，當然休息時別讓人找不到，電話要暢通。

吳彬煌代表：我有三點報告：

第1點，想拜託鄉長、秘書是否能給我一個建議，上次水利局來做光化村的水溝，草清除後有做，今年過年前，113年過年，我去拜託水利局，他們說這塊土地不是水利局管的，我說沒關係，你去查一下電腦，上次都有做了，這次我拜託為何你們不做，他說包商只要清理水溝不割草，我們五伯村我拜託第二河川地，他們有去割草割得很乾淨，為何光化村的草就不割除，我親自去割草割了一下午，一個星期後再去噴藥，那些草都乾枯了，希望秘書能夠給我一個意見，拜託建設課長幫我查一下，這是公所的地或者是水利局的地，不過如果是河川，鄉民他說我以前就有在繳稅金，為何這次，你做為一個公務人員為何無法去跟水利局說，你是否該去看腦科了？這是第1點。

第2點，上一年11、12月光化村的第二河川地圍牆崩塌，我有個某某公司的老闆、老闆娘想要請示秘書等，經費能否給某公司的人去處理，鄉民說這個洞那麼大，沒做，晚上人騎機車，若有一天騎機車撞到跌倒，很危險，請秘書能給我一個意見，希望媽祖聖誕前能夠處理掉，這只是一點小經費而已，讓鄉民知道其關心長輩，他們是台北人住在土城區的某公司，他們關心長輩，拜託給我一個意見。

第3點，我有跟建設課報告過了，明天要會勘，因為她的女兒很關心其母親，她跟我說為何，各村，我有說過但是大家都不理睬，如果水利局不理睬，公所也不理，放著沒人管，我說公所不可能不處理，我母親站在圳溝邊，車子開過來，晚上沒有電燈，路也沒圍起來，你來看，我的母親已80幾歲了，轎車開過來未減速，這件事情是誰要處理，我跟她說沒關係，我可以向建設課反映，建設課也答應要會勘，有在關心她的母親，她說不是關心個人，因為這個社區這條路要鋪設，也要鋪設有地基的，鐵板放上去水泥就鋪上去，三噸半的車輛開過去就會震動，這是真的，我的三噸半車開過去就會震動了，建設課也是有幫忙，為了鄉民這些長輩，也希望秘書和建設課長能幫忙。

主席羅森澤：吳代表反映水溝等相關事宜，請建設課處理。

建設課長許皓翔：會後了解權屬在處理。

主席羅森澤：有關光化村部分是何問題？

吳彬煌代表：光化村地下道那邊上一年就崩塌了，那邊的鄉民在緊張、擔憂，在反映。

主席羅森澤：會後請建設課會同現勘處理。

建設課長許皓翔：好。

主席羅森澤：吳代表提到第3點為何？

吳彬煌代表：第3點就是五伯村部分。

主席羅森澤：沒關係，會後請建設課會同了解場所在何處，看看要如何改進，你可以請柳秘書多予關心。

吳彬煌代表：好，謝謝。

主席羅森澤：水森路(141縣)管理單位是縣政府嗎？

建設課長許皓翔：對。

主席羅森澤：中央分隔島雜草叢生，請行文縣政府。

建設課長許皓翔：是，會後會發文，包括鐵橋下的水溝也會要求其清理。

主席羅森澤：那裡真的是雜草叢生，草叢高大又髒亂，研酌整理或清除。

建設課長許皓翔：會後行文縣政府。

主席羅森澤：農業課長，這次花旗木區以人潮來說算是很成功，來自四方觀賞的遊客大多誇獎，帶動的人潮也很多，是否有哪些地方需要改進之處，或是哪邊需要種些漂亮的花花草草，不要來看的只有單種花，周邊看要如何規劃和管理，希望你和公所及相關單位或者比較有遠見的同事，大家討論一下，研議如何規劃和延伸，因為這次花旗木帶動二水不錯的商機，課長也是二水在地人，在此長大，是否為這塊土地和公所、鄉長討論看看，看要如何延伸和規劃，五月定期會時，本席希望你能將規劃草圖提出報告，請用心規劃，為二水地方打拚，下個月定期會時提出規劃報告，讓各位同仁了解。

農業課長王品承：感謝主席的建議和督導，我會再和建設課觀光、長官等做一個整合，提出一個相關計畫，5月份時再向各位代表做報告。

主席羅森澤：下個月要開會了，你先規劃好，當然，提出來做討論，相信大會這邊也會很支持，希望你好好規劃。

副主席陳家祐：主席剛剛提到的問題，前幾天我和主席、木傳代表，三人私底下有提到這個問題，因為他們在擔心停車場的問題，你是否記得，之前我們在惠民平交道附近是否有跟附近農地地主，以專案承租做花海。

農業課長王品承：當時在二個鐵道中間有承租一些土地做花海。

副主席陳家祐：現在說的那附近是否有私人農地，因為現在煩惱停車場等問題，我是覺得你們可以用之前的案例，先和地主了解一下，你們上次是否承租，但是我們以專案用的，你還記得嗎？

農業課長王品承：那個時候是前課長處理的。

副主席陳家祐：可是主辦是你呀。

農業課長王品承：對，可是那時候是課長自己簽辦的。

副主席陳家祐：你可以參考舊的資料，第一我們可以長期租用，他也可以轉作(休耕)，這是本來就可如此做，請和秘書、鄉長

等研討好之後，認為可行的話，你們可以走這條路，參考看看，因為以後你們也可將引水公園、八堡圳公園規劃為一條路線，今年帶動的人潮你們應該也有看到，包括街上小吃店、自行車出租店及現場攤販等，大家的生意其實都不錯，我相信你們長期的規劃，應該是要將引水公園和八堡圳公園連成一線，別說只有鐵道那邊，你們在那邊也很用心，八堡圳公園和引水公園應該已規劃到一個階段，我相信明年那邊的成果應該也看到，不要讓遊客來了只單單來到花旗木的鐵道這邊，至於停車場那處你們可以去溝通，之前農業課也有向地主租用自行車道那裏。

農業課長王品承：請問副座，您說的是停車場嗎？

副主席陳家祐：對。

農業課長王品承：可是我們上次在兩條鐵道中間是做花海。

副主席陳家祐：同樣的意思，你們可以和他們談，用綠美化做花海的名義，先整理，因為翻耕整地過即可，撒下草籽，他們就能有二項收入，一項是租金，一項是休耕收入，那邊是旱田，標準是一定可以的，水田都可以了，那邊是旱田一定是更加可以，因為不是行水區，所以你們可以和其商量看看，這是給你們的建議，不然大家都在煩惱停車場借用問題，未來規劃為攤販區也行，比較整體性，這是前幾天他們有在討論，我才想起以前我們曾經這樣做過，租田做花海，讓他們其有個租金收入，你可以找一下之前的資料再研討。

農業課長王品承：謝謝副座。

副主席陳家祐：民政課長，剛剛黃代表建議的事情，之前也曾反映過，照理說起來是非常的荒唐，包括建設課長我也曾跟你說過，公墓管理員，人家有的是8點上班5點下班，大家都平高平大，有的是要8點上班至下午5點，七層塔管理員呢？他的上班方式如何呢？

民政課長何素芬：目前我們有在簽辦他提早 7:00 上班，因為要整理運動公園和風雨球場，所以他可能會提早一個小時上班。

副主席陳家祐：下午呢？

民政課長何素芬：下午的部分，到時候看實際狀況，是否要維持 1 點到 5 點。

副主席陳家祐：目前管理員有幾位呢？

民政課長何素芬：目前管理員一共有 4 位。

副主席陳家祐：有多一位嗎？有僱工嗎？

民政課長何素芬：僱工一個是臨時，因為現在崇德堂和簡易靈堂二位輪值，基於勞基法的問題，二位輪值加上六、日一定不夠。

副主席陳家祐：我看其他的管理員都是 8 點上班 5 點下班，這是你們標準的機制吧。

民政課長何素芬：是，目前建勳簡易靈堂那邊有另外簽，因為有時配合實際需求要提早。

副主席陳家祐：他是特殊情形，但是其它的懷恩堂、崇德堂也都是正常上下班，七層塔要上下班嗎？

民政課長何素芬：他也是要上下班。

副主席陳家祐：那為何產生這種問題呢？

民政課長何素芬：因為他有包含在整個，可能當初…

副主席陳家祐：你直接講就好，不要吞吞吐吐的。

副主席陳家祐：請問人事主任，行政助理的工作項目為何？請你說一下。  
就是泛指的八百壯士，他們需要簽到嗎？

人事主任呂旻嶽：要，有列在簽到簿裡面，每天都要準時。

副主席陳家祐：你有看過嗎？既然已經給你們了，管理權屬應該是你們吧。經費給你們了，管理上還要四河局來看嗎？他們的管理單位是哪一個課室？

人事主任呂旻嶽：之前是建設課設有簽到退表在簽到，後來因為所內狀況檢討，早、中、晚同樣放在本子裡面。

副主席陳家祐：我請教這個並非針對個人，你們是一個團隊，你們這些正職人員經過國家考試，不像我們是民選的，無論臨時人員也好，或是行政助理也好，有些人也是很認真，但是我們已反映多次，包括向秘書、民政課和權責單位建設課說過，這些行政助理要去哪裡，無論是鄉長、秘書或各課室主管派其至何處，是否應向權責主管報告要到何處工作？

秘書柳進通：很抱歉，公所內部管理確實出了問題，關於四河局這部分，上個月經過代表以及其他鄉民的反映之後，我有澈底去了解，確實有代表說的這種情形，我有當場要求人事室，在每日 8 點簽到簿要在那邊讓我看到，過去沒這樣設，所以這也是我們做為幹部的疏忽，建設課一向就是另行放置一張，何時想簽就簽，沒來也不知道，目前所謂的行政協助就是，四河局給予我們經費，我們自行雇用人員，有二種工作範圍，第一種工作範圍是在內部協助各課室，另外一種是在外面，可能是村長或代表要求有哪邊需要整理，這部分由業務課派去整理環境。

副主席陳家祐：河川局給予的經費，真正的名義是要我們整理河川局管轄裡面及河堤之環境的管理，對吧。

秘書柳進通：是。

副主席陳家祐：但是我們都將這些行政協助人員，用在鄉內，鄉民、村長、代表反映有哪邊需要時，再麻煩這邊幫忙，是不是這樣？

秘書柳進通：是。

副主席陳家祐：現在呢？是這樣嗎？建設課長，現在要去哪裡有跟你說嗎？

建設課長許皓翔：我們有要求。

副主席陳家祐：有要求，現在有說嗎？

建設課長許皓翔：目前還沒有。

副主席陳家祐：我跟你說多久了。

建設課長許皓翔：我們有要求他們要派去哪裡，LINE 要先傳給我們知道他們要去哪裡清理。

副主席陳家祐：人員掌控要掌控好，不然萬一鄉長、秘書臨時要求，社區或村需要整理，你要到哪裡找人？若這樣的話，懷恩堂、崇德堂、簡易靈堂以後都叫他們去做就好了，不是管理員叫他們去幫忙做，那是他管理的地方，為何我每天在那邊出入都有看到呢？因為現在的社區志工都很勤快，所以我們的行政助理才比較輕鬆，之前社區無志工時，都是這些行政助理在幫忙，若今日我們這裡要辦活動，請清潔隊、行政助理去幫忙工作，無可厚非，但是你們不是喔，我跟你說過幾次了，我也跟民政課長說過了，你們要去溝通協調好，人家有的管理員是 8 點至 5 點，要提早做都沒關係，所以你們要去檢討。

秘書柳進通：我做綜合答覆，有關民政課公墓管理，管理員上班的工作內容和上班的時間，我會後一定督促民政課確實簽辦，如果確實有需要彈性上班，譬如說要 7 點至 11 點者，也要專簽，這件事情我已交代很久了，可是都沒在理我，這點也向代表會報告。

副主席陳家祐：若如此，請人事主任拿簽到簿去查勤，因為連秘書都無法管了。

秘書柳進通：第二項，第四河川局給予經費委託我們雇用行政協助這部分，自今日開始，所有的工作內容、時間，寫成工作日誌表，這部分我在大會項代表報告，因為建設課也不太理睬我，我現在說的都是白話。

副主席陳家祐：秘書你的領導統御，稍微有些問題喔。

秘書柳進通：你們也知道，在員工月會我也說過，我私底下接到代表的電話也好，代表找我過去也好，或者百姓打電話來反映、投訴也好，這些人都自認為他有人脈可依靠。

副主席陳家祐：所以你們這些主管是否都有人可依靠呢？都沒有嗎？

秘書柳進通：所以我也很希望代表們將這些問題都拿出來，我才能有依

據、根據處理，不要說都是秘書在要求，你知道嗎，我們這些課長就是這樣告知他們的，所以你們今日提出的質詢或者是臨時動議也好，這就是給我力量。

副主席陳家祐：今天藉此時機，不要在於下次定期會談到這個問題，因為大家都一樣大小，我相信無論任何人都很辛苦，我們做事情，不要讓人覺得大小差太多，這樣對一些正常人的心理和工作態度會不一樣，因為我已經看到很多次了，我也跟課長說過，也有向民政課范振文反映說你們要去看，不要說我在空口說白話，你們去注意看看，他說他知道呀，但沒辦法，因為他就有依靠，所以這對某些人是不公平的，不然，懷恩堂的工作也很多呀，土葬墓區光是草就除不完了，當然他過去和他是好朋友，平時去支援都沒關係，但是不要用到上班時間，不然上班時間你請其到崇德堂、簡易靈堂那邊幫忙呀，那邊廁所常常很髒，我們也常常在反應，為何不請其去幫忙，崇德堂、簡易靈堂的工作也很多，為何不去幫忙做？他們也都是上午8點至下午5點，簡易靈堂那位常常半夜還要出來，他還做了一張床在那邊呢。

財政課長董素琴：副座談到的陳東隆其實是公墓管理員，他不是四河局的人。

副主席陳家祐：我要說的應該是民政課長和建設課長才知道，是行政助理去幫公墓管理員做事。

秘書柳進通：說白點就是公墓管理員在指揮800壯士，若確有此情形，請建設課這邊寫工作日誌，公墓這邊若需要支援應透過行政程序。

副主席陳家祐：因為公墓管理員週六、日有時候也會來加班，這是你們內部管理，要如何算加班及如何補休是由你們自行訂定的，我相信你們管理員應該是沒有星期六、日，昨天我去捻香，崇德堂和簡易靈堂二位工作人員都在那裏，懷恩堂我也去看過，他星期六、日也在那邊，所以這部分

你們要去處理，過去說的他是班長，他們私底下交情不錯沒關係，可於下班時間或週六、日去幫忙工作呀。看他要不要，若如此我會拍拍手並買涼飲給他們吃。我不是在針對個人，你們是一個團隊，公墓管理員有4位，建設課長還搞不清楚我所說的，現在社區因為有志工協助整理，不然以前行政助理是常被村長和代表追著要求協助的，排工作時程都排不出來，之前謝昆哲秘書和柳秘書之前還是被追著要求協助的，現在你們這些主管卻叫不動，那改天行政助理的費用？

秘書柳進通：經費只至6月底。

副主席陳家祐：應該還會再撥經費的，局長和公所關係不錯呀。

秘書柳進通：不行則換人。

副主席陳家祐：因為這心聲已有很多人在反映，不是本席來說為準，那天看了也是很生氣，之前真的是鐵門深鎖，找不到人，相片我也有，不是只有一張、二張而已，再辛苦也是只有一個月而已，要不然，當初你們就不要搭遮雨棚，既然搭了就要有人在那邊，讓週六、日民眾有需要時，可要進裡面祭拜祖先，所以這部分你們要去調整，該說的你們要說。

主席羅森澤：建設課長要用心點，不管是副座說的或是誰說的，反正人家建議的，要儘量，若是課室人力較不足，稍微慢一點沒關係，但是別拖太久，可以有一個伸縮時間，該如何管控或工作該如何做，當然若因人力問題，工作上慢一點沒關係，但是別拖太久，不要不放在心上，既然擔任課長，請多費心、多用心，四河局行政協助人員是建設課在管理的嗎？

建設課長許皓翔：對。

主席羅森澤：你們在管理，是否要去哪邊工作應該都有派單吧，之前我們若要請求協助村里環境，都要寫申請單申請，都要照時程排班(三天、二天或一天)，目前都不用派單了嗎？

建設課長許皓翔：我們課室的工作派完之後，交由其他課室去做統籌的運用和支援。就是我們這課的工作派完或沒工作時，別課室若需要支援，跟我們說後就去支援。

主席羅森澤：別課室工作支援是支援公所以外的工作，還是支援公所內部裡面的工作？

建設課長許皓翔：就是公所外面。

主席羅森澤：說白一點就是在外面清理環境的人員，當然公所在裏面的就不用再說了，在外面整理環境、割草等，就如同過去大家常說的 800 人力，之前我們要申請都要排班，照排定時程，生意很好，常常都要排上一個月，現在都不用排了嗎？需要時叫了就走？

建設課長許皓翔：這部分如果沒排就是我們這邊排完了或者工作由別課室去安排。

主席羅森澤：你們也要統一管理，建設課的派單或資料是否應該交給各課室，要去哪邊工作你們才會知道。

建設課長許皓翔：好。

主席羅森澤：要不然像這樣，比較夠力的話。

建設課長許皓翔：報告主席，我會後會要求寫工作日誌。

主席羅森澤：你們看要如何做，過去別人如何做，說快一點，公墓的工作很多，我們也都知道，要請行政協助幫忙，當然是沒話說，不過叫人來協助，好像當作自己是課長一樣，手插腰指揮人家做東、做西，這樣較不適合，要就大家共同去做，光站在那邊看和指揮，身為管理員來指揮這些是較不合理，若是秘書或是課長來指揮他們工作，大家會覺得合情合理，既然有時間指揮，自己去做就好了，何必申請行政協助，這點讓人觀感不好，很難看，當然地方也不大，小小的而已，當然有人看不過去或者是沒啥工作，卻叫人來做簡便的工作，做也要做有意義的，公所很用心，好不容易爭取到四河局協助經費，所以人員應用在需要的地方。

建設課長許皓翔：會後改進。

主席羅森澤：這已經是很多次了，你自己也要用心，課室人員若不足，請鄉長、秘書長官協助處理。要不然常常聽到建設課工作很多，因為人員少，所以工作會延宕，拖一下但是不要拖太久，這項你真的要好好改進，別像之前那位課長一樣被說爛，不要跟他學喔。

建設課長許皓翔：好。

## 五、主席結論

主席羅森澤：感謝各位同仁撥冗參與本次會議，本次會議公所提案共計2案，經討論結果，審議通過鄉長提案2案，大會到此圓滿結束，謝謝大家。

## 六、散會(上午 10 時 50 分)

中	華	民	國	113	年	04	月	22	日
	主	席		羅	森	澤			
	秘	書		謝	昆	哲			
	紀	錄	員	王	惠	玲			